



# CSIRT FROM SCRATCH

A Never Ending Story

Jacson Querubin  
Itaipu Binacional



# AVISO

- › ESTA É UMA APRESENTAÇÃO BASEADA NAS DOCUMENTAÇÕES EXISTENTES E EXPERIÊNCIAS VIVIDAS;
- › NÃO REPRESENTO, TAMPOUCO FALO EM NOME DE QUALQUER ENTIDADE, PESSOA, EMPRESA, ORGANIZAÇÃO OU PERSONAGENS REFERENCIADAS NESTA APRESENTAÇÃO.









Internet



# O INICIO

## *A internet ataca*

- › AUMENTO DOS ATAQUES
- › ATAQUES MAIS ELABORADOS (PHISHING, MFA FATIGUE, *Jobshing?*)
- › VIDA DIGITAL (FOOTPRINT E “SUPERFÍCIE DIGITAL”) CADA VEZ MAIORES
- › IMPACTO ECONOMICO



IX Forum  
Regional



# INICIO

## O chamado da aventura

- › ENTENDENDO O CENÁRIO DE AMEAÇAS
- › DEFINIR O ESCOPO DO CSIRT
- › DEFINIR OS OBJETIVOS DO CSIRT
- › ENVOLVER TODO MUNDO

Qual negocio da empresa?

Qual papel do CSIRT?

Operativo ou Coordenação?

Equipes que irao interagir

com o CSIRT

Diretoria, gerencias



Μονταρα

ΕQUIPE



# ESTRUTURA

## ARREGIMENTANDO A EQUIPE

- IDENTIFICAR OS PAPÉIS
- ESTABELECER AS RESPONSABILIDADES E ATRIBUIÇÕES
- DEFINIR OS RELATÓRIOS
- CRIAR O TIME (E PROMOVER A COESÃO)

NOC

*Analista de Segurança/SOC*

*Best CSIRT Roles and Competences*

*Documento oficial da*

*Importante pensar na  
pressão e saúde mental*



# REUNIÃO

## ORGANIZANDO A EQUIPE

- › ESTABELECE O PROTOCOLO DE COMUNICAÇÃO
- › DEFINIR OS CANAIS INTERNOS DE COMUNICAÇÃO (BACKUPS TAMBÉM)
- › DEFINIR E COORDENAR COM ENTIDADES EXTERNAS
- › PLANO DE COMUNICAÇÃO CLARO E OBJETIVO

*Emails*

*RFC 2350*

*Security.txt*

*p*

*qu*



# ALIANÇAS

## Formando alianças estratégicas

- › IDENTIFICAR PARCEIROS PARA COLABORAÇÃO (INTERNOS E EXTERNOS)
- › ESTABELECEMOS ACORDOS DE COOPERAÇÃO (EXTERNOS)
- › PARTICIPAR DE REDES DE TROCA DE INFORMAÇÕES (COMUNIDADES/MISP)
- › PROMOVER A CULTURA DA COLABORAÇÃO

Colaboração ocorre entre  
**PESSOAS e CONFIANÇA**



Acão



# PLANO

## ESCREVER O PLANO DE AÇÃO

- › DESENVOLVER AS POLÍTICAS DE RESPOSTA A INCIDENTES
- › CRIAR O PLANO (PROCESSO) DE RESPOSTA A INCIDENTES
- › DEFINIR AS FASES: PREPARAÇÃO, DETECÇÃO, ANÁLISE, CONTENÇÃO, ERRADICAÇÃO, RECUPERAÇÃO
- › REVISAR E ATUALIZAR





# EQUIPAMENTOS

## *Equipando os heróis*

- › IDENTIFICAR FERRAMENTAS ESSENCIAIS
  - › TICKETS, DOCUMENTAÇÃO, SIEM, THREAT INTEL, ETC..
- › IMPLEMENTAR E CONFIGURAR FERRAMENTAS
- › TREINAR A EQUIPE PARA USO DAS FERRAMENTAS



# ENCONTRO

## O PRIMEIRO ENCONTRO

- › IMPLEMENTAR FERRAMENTAS DE MONITORAMENTO
- › DEFINIR OS MECANISMOS DE DETECÇÃO
- › CONDUZIR ANÁLISE DE INCIDENTE
- › GERENCIAMENTO DE LOGS E REGISTROS

*Disco é barato, use-o!*

*Equilíbrio: Sinal x Ruído*



# CLASSIFICAÇÃO

## ENTENDENDO O IMPACTO

- › DESENVOLVER UM CRITÉRIO DE CLASSIFICAÇÃO
- › DEFINIR OS NÍVEIS DE SEVERIDADE
- › PRIORIZAR INCIDENTES BASEADO NO IMPACTO
- › COMUNICAR AS PRIORIDADES



# CONTENÇÃO

## A LUTA CONTRA O DESCONHECIDO

- › DEFINIR AS ESTRATÉGIAS DE CONTENÇÃO
- › PLANIFICAR A ERRADICAÇÃO
- › CRIAR PLANO DE DESASTRE E RECUPERAÇÃO (BACKUP!)
- › TESTAR E REFINAR (PDCA ...)



De preferência **IMUTÁVEL!**



# REPORTAR

## Contando a Jornada

- › DEFINIR O QUE DEVE CONSTAR NOS RELATÓRIOS
- › DESENVOLVER MODELOS (TEMPLATES) [POST MORTEM]
- › GARANTIR A ACURÁCIA E INTEGRIDADE DE EVIDENCIAS (CADEIA DE CUSTÓDIA)
- › APRESENTAR PARA ALTA GERENCIA
- › GERAR INDICADORES

Nível de maturidade elevado



# SERVIÇOS

## *Quais ferramentas dispomos*

- › DEFINIR QUAIS SERVIÇOS DE RESPOSTA A INCIDENTES PODEMOS PRESTAR
- › VERIFICAR A POSSIBILIDADE DE OFERECER O GERENCIAMENTO DE VULNERABILIDADES
- › PROVER DFIR/PRESERVAÇÃO DE EVIDÊNCIAS
- › SERVIÇOS DE INTELIGÊNCIA SITUACIONAL (THREAT INTEL)



# PREPARAÇÃO

## *Antes da batalha*

- › DESENVOLVER PROGRAMA DE TREINAMENTO PARA A EQUIPE
- › CONDUZIR TESTES DE MESA E SIMULAÇÕES
- › PROMOVER CONSCIENTIZAÇÃO (DESAFIO ENORME)
- › AVALIAR EFETIVIDADE DOS TREINAMENTOS/CONSCIENTIZAÇÃO (TESTE DE PHISHING)



# ORÁCULO

## Previendo o Futuro

- › COLETAR INFORMAÇÕES DE INTELIGÊNCIA (THREAT INTEL)
- › CRUZAR DADOS COM SUPERFÍCIE DE ATAQUE
- › INTEGRAR THREAT INTEL COM O PROCESSO DE INCIDENTES
- › COMPARTILHAR INTELIGÊNCIA COM ENVOLVIDOS
- › CONTINUOUS THREAT EXPOSURE MANAGEMENT (CTEM)

CISA KEV

[vulnerability.circl.lu](https://vulnerability.circl.lu)





# APRENDIZAGEM

## *Tomo do conhecimento*

- › CONDUZIR REVISÕES PÓS INCIDENTE - POST MORTEM
- › IDENTIFICAR LIÇÕES APRENDIDAS
- › IMPLEMENTAR AS MELHORIAS
- › MONITORAR A EFETIVIDADE





# LEGAL

## Consultando o oráculo

- › IDENTIFICAR LEIS E REGULAMENTAÇÕES PERTINENTES
- › GARANTIR O COMPLIANCE DA LGPD
- › CONSULTAR CORPO JURÍDICO
- › DOCUMENTAR TUDO



# MATURIDADE

*Cada vez mais forte*

- › DEFININDO E COLETAR INDICADORES (KPI)
- › ANALISAR E REPORTAR A PERFORMANCE DO CSIRT
- › AVALIAR O ESTADO DE MATURIDADE
- › IDENTIFICAR OS GAPS DE CAPACIDADE (TREINAMENTO, FERRAMENTAS, PESSOAL)
- › DESENVOLVER UM PLANO DE MELHORIAS
- › RE-AVALIAÇÕES REGULARES





# CRISES

## Garantindo a resiliência

- › CRIAR O PLANO DE CONTINUIDADE
- › INTEGRAR PROCESSO DE RESPOSTA A INCIDENTES COM PLANO DE CONTINUIDADE
- › CONDUZIR TESTES E EXERCÍCIOS
- › REVISAR E ATUALIZAR O PLANO (PDCA SEMPRE)





O maior

Inimigo



ONNADA



# FAZER NADA É UMA ESCOLHA

- › UMA NÃO AÇÃO É UMA ESCOLHA
- › CADA DIA PODE ACARRETAR EM MAIOR “DÉBITO TÉCNICO”
- › RISCOS E ATAQUES SÃO DINÂMICOS



Recapitulando



# PASSOS

1. DEFINIR ESCOPO E EQUIPE
2. TER APROVAÇÃO E REGIMENTO/DOCUMENTAÇÃO
3. LISTAR FERRAMENTAS E SERVIÇOS/PROCESSOS
4. PRIORIZAR AÇÕES (QUICK WINS OU PARETO)
5. EXERCITAR (PDCA) 



# TOMOS DA SABEDORIA

1. [HTTPS://CERT.BR/CSIRTS/](https://cert.br/csirts/)
2. [HTTPS://WWW.GOV.BR/GOVERNODIGITAL/PT-BR/PRIVACIDADE-E-SEGURANCA/  
FRAMEWORK](https://www.gov.br/governodigital/pt-br/privacidade-e-seguranca/framework)
3. [HTTPS://SIM3-CHECK.OPENCSIRT.ORG/](https://sim3-check.opencsirt.org/)
4. [HTTPS://WWW.FIRST.ORG/STANDARDS/Frameworks/CSIRTS/  
CSIRT\\_SERVICES\\_FRAMEWORK\\_V2.1](https://www.first.org/standards/frameworks/csirts/csirt_services_framework_v2.1)
5. [HTTPS://WWW.CISECURITY.ORG/CONTROLS](https://www.cisecurity.org/controls)
6. NIST CFS E NBR ISO/IEC 27000



Depois disso tudo, vem  
auditoria, briga de  
orçamento, mais  
pessoal ..



*Mas isso é  
outra história*







# LATINO**WARE** 2024



21º Congresso Latino-americano de  
Software Livre e Tecnologias Abertas

**27 a 29 de novembro de 2024**

Itaipu Parquetec | Foz do Iguaçu | Paraná

